



# LES DÉCODEURS de la transition écologique

Comment réussir la **transition écologique** et en faire une **opportunité** ?  
Comment **faire évoluer** l'industrie et l'agriculture ?  
Comment développer de **nouveaux produits soutenables** ?

La bioéconomie, qui désigne le mouvement de transition qui substituera la biomasse au pétrole, permet d'apporter des réponses structurantes et puissantes à toutes ces questions.

Depuis 2012, les chercheurs de la chaire Bioéconomie et Développement Durable de NEOMA décodent les grandes problématiques que rencontrent les entreprises pour réussir la transition écologique et sortir de l'ère des ressources fossiles.

Ils identifient les moyens et orientent les stratégies des entreprises et les politiques publiques autour de 4 axes :

- 1** *Energies vertes et économie circulaire à l'échelle des territoires*
- 2** *Agricultures et viticultures durables*
- 3** *Nouvelles biomasses et technologies*
- 4** *Consommation soutenable et transformation alimentaire*

## AUJOURD'HUI Économie fossile

*Pollution  
Épuisement des ressources  
Disparition de la biodiversité  
Surconsommation*

## TRANSITION ÉCOLOGIQUE

*Bioéconomie : économie post-fossile  
Circularité  
Énergies vertes  
Économie sociale et solidaire*

## DEMAIN Économie post-fossile

*Réduction des impacts  
Préservation des ressources  
et de la biodiversité  
Consommation raisonnée*

# Faire de la transition écologique **une opportunité** pour les entreprises et les collectivités

## 1 En déconstruisant les lieux communs

Pour aller au-delà des idées reçues et pleinement intégrer la complexité de ces sujets, les chercheurs utilisent des mesures, indicateurs et données, tant qualitatifs que quantitatifs. Ils permettent ainsi d'équiper les entreprises de données et de faits permettant un débat plus éclairé de leur contribution environnementale réelle.

## 2 En posant les bons diagnostics pour apporter des solutions soutenables

Les chercheurs analysent comment tirer parti des opportunités ouvertes par la bioéconomie pour renforcer la compétitivité des industries. Ils font de la transition écologique une opportunité.

## 3 En imaginant les stratégies soutenables pour les entreprises et les territoires

La transformation soutenable des organisations, des chaînes de valeur et des territoires nécessite le développement de stratégies nouvelles. Les chercheurs de la chaire développent les outils économiques, managériaux et politiques pour mettre en oeuvre des projets de transition écologique.

# Vous soutenir dans la transition écologique

## Bénéficiez de l'expertise de spécialistes de la bioéconomie :

- Les dernières connaissances disponibles
- Des cas d'entreprises inspirants et transférables
- Les outils pour analyser votre environnement, les problématiques auxquelles vous êtes confrontés et mettre en place des plans d'actions durables et efficaces

## Concrétisez votre engagement en devenant :

- Pionnier de la transformation des entreprises
- Mécène d'une équipe reconnue internationalement
- Partenaire d'une école de premier plan



“ Entreprises, territoires, innovation et soutenabilité : notre équipe de chercheurs pluridisciplinaire vous apporte les clés de lecture des processus de transition, dans toutes leurs dimensions. ”

### Nicolas Béfort, Directeur de la chaire

Docteur en sciences économiques  
Spécialiste de l'économie et du management de l'innovation et des pratiques soutenables au sein des entreprises

# Ils nous ont fait **confiance**



## Créer des emplois et favoriser la réinsertion

Grâce à la valorisation des déchets urbains et à l'économie circulaire. Avec dix partenaires français et britanniques, la chaire développe des modèles économiques soutenables et forme les parties prenantes des territoires.

### ► Budget total du projet :

5,6 M€, dont 3,8 M€ du Fonds européen de développement régional.



## Transformer positivement l'agriculture et la viticulture

Avec le Grand Est, les chercheurs de la Chaire explorent les conditions d'une agriculture et d'une viticulture soutenables, notamment via leur intégration à des écosystèmes d'innovation à l'échelle d'un territoire qui visent à réduire le recours aux ressources fossiles.

# QUELQUES EXEMPLES DE CONTRIBUTIONS DE LA CHAIRE DE BIOÉCONOMIE

Idée reçue n°1

« Les innovations à vocation écologique sont positives par principe »

## Du bon usage des innovations environnementales

Selon quels critères peut-on s'assurer qu'une innovation est bénéfique pour l'environnement ? Suffit-il qu'elle permette un meilleur recyclage ? Ou qu'elle réduise la consommation de ressources ?

**Les travaux de la Chaire montrent que les innovations véritablement bonnes pour l'environnement sont rarement des innovations « terme à terme », et plutôt des innovations « fonctionnelles », qui revisitent l'usage qui est fait d'un objet et permettent plus sûrement de sortir du paradigme productiviste et de la surconsommation.**

De façon très concrète, en analysant des cas d'innovations à vocation écologique, comme par exemple la production d'un gobelet jetable et recyclable fabriqué à partir d'amidon de maïs en substitution d'un gobelet en plastique fabriqué à partir de pétrole, les chercheurs de la Chaire donnent des grilles d'analyse robustes pour évaluer l'apport réel de telle ou telle innovation, d'un point de vue écologique et économique, pour l'entreprise comme pour la société. Dans le cas du gobelet biodégradable notamment, la recherche montre que l'apport écologique est en réalité relativement limité, car ce type de produit continue à générer de grands volumes de déchets et nécessite une ressource relativement rare pour être fabriqué. Ces travaux permettent donc aux entreprises de développer un discours audible et pertinent sur leurs enjeux et leurs innovations, et de sélectionner en connaissance de cause les innovations à plus fort potentiel.

### ► En savoir plus :

- Les innovations environnementales confrontées à leurs usages : l'exemple des bioplastiques. Dr Nicolas Béfort

Idée reçue n°2

« L'hydrogène vert, c'est forcément propre »

## Le paradoxe de l'hydrogène « vert »

Quels sont les critères à avoir en tête pour l'approvisionnement énergétique de son entreprise ? Comment arbitrer entre l'enjeu de sécurité énergétique et celui de neutralité carbone, tout en cherchant à réduire sa facture énergétique globale ?

**Les travaux de la Chaire montrent qu'il ne suffit pas de se tourner vers l'hydrogène comme source alternative d'énergie pour améliorer son bilan carbone ou sécuriser son approvisionnement énergétique : en pratique, il convient d'appréhender l'ensemble des enjeux de la filière énergétique et de diversifier ses sources d'approvisionnement.**

Les chercheurs de la Chaire analysent en effet l'impact de l'importation d'hydrogène (depuis le Moyen Orient notamment), qui réduit une partie du bénéfice écologique de cette source d'énergie, l'hydrogène devant être transformé en ammoniac pour pouvoir être transporté, et entretenir la dépendance énergétique des industriels français vis-à-vis de pays tiers.

Les recherches conduites sur l'hydrogène dit « vert » dans le cadre de la Chaire rappellent donc notamment l'importance de la production locale de l'énergie, qu'il s'agisse d'hydrogène, de biométhane ou d'électricité nucléaire. Elles donnent aux entreprises des leviers pour concilier la sécurisation de leur approvisionnement énergétique d'un point industriel et la décarbonation de leurs activités.

### ► En savoir plus :

- Méthanisation et hydrogène. Dr Valéry Michaux

Idée reçue n°3

« Un label, ça suffit pour être perçu comme soutenable »

## Transition alimentaire : Les défis des acteurs du monde agricole

Les acteurs du monde agricole sont aujourd'hui confrontés à l'immense défi de produire toujours plus, tout en préservant la planète et en maintenant des prix toujours plus bas. Dans ce contexte, les travaux de la Chaire montrent le rôle clef que peut jouer l'éducation des consommateurs, et donnent des pistes concernant le bon usage des labels de qualité.

Très riches, ces travaux sur les enjeux agricoles couvrent un grand nombre de problématiques : des alternatives à la production de viande en passant par les OGM et les labels Bio ou « 100% naturel », de très nombreux leviers à disposition des acteurs du monde agricole sont ainsi passés au crible de l'analyse des chercheurs de la Chaire.

### ► En savoir plus :

- L'enjeu d'une agriculture durable pour nourrir la planète. Dr Maryline Thénot
- Le naturel est-il nécessairement plus vertueux ? Dr Pierrick Gomez
- Consommation de viande et impacts environnementaux : quelles stratégies d'évitement ? Drs Laura Trinchera et Lucie Wiart

Idée reçue n°4

« L'économie sociale et solidaire ne peut pas agir à l'échelle industrielle »

## Développer une industrie soutenable avec l'ESS et l'économie circulaire

Les travaux de la Chaire établissent un lien fécond entre les entreprises sociales et solidaires (ESS : coopératives, associations, etc.), l'industrie et l'économie circulaire, et ce faisant ouvrent la voie à des propositions d'outils et de modèles adaptés à la transition écologique et sociale de notre société, dans de nombreux domaines : gestion des déchets, création d'emplois non délocalisables, formation de personnes éloignées de l'emploi, etc.

Les entreprises de l'ESS conjuguent en effet de nombreux atouts qu'elles peuvent mobiliser au service d'un croissance plus durable et solidaire sur les territoires, parmi lesquels un fort ancrage territorial et des capacités d'innovation et de coopération. Ainsi, les logiques d'investissements qui associent l'ESS et l'économie circulaire permettent de favoriser des projets structurants de long terme à l'échelle des territoires, tels que le « cluster » de bioéconomie de Bazancourt-Pomacle, reconnu aujourd'hui comme un site exemplaire pour combiner économie et écologie. A l'image de l'économie circulaire qui appelle à produire et consommer différemment, l'ESS appelle en effet à entreprendre autrement, pour générer des emplois durables, renforcer la coopération et fournir des solutions aux besoins socio-économiques des territoires.

### ► En savoir plus :

- Le développement de l'économie circulaire au travers des entreprises de l'Economie sociale et solidaire : un modèle soutenable ? Drs Caroline André - Maryline Thénot - Lucie Wiart



En savoir plus : lire les articles en intégralité

<https://bit.ly/NEOMA-chaire-bioeconomie-publications>



## Les décodeurs de la transition écologique

A travers la **Chaire Bioéconomie et Développement Sostenable**, NEOMA est la seule Business School à porter une équipe pluridisciplinaire de **chercheurs exclusivement dédiés à la bioéconomie**. Ces derniers mènent des recherches de pointe en économie et management sur les enjeux de la transition écologique, au service des entreprises, des acteurs du monde agricole et des collectivités territoriales.

La Chaire est **intégrée au Pôle d'Excellence de NEOMA « The World We Want »**, et s'inscrit dans le sous-domaine « Développer des pratiques durables ». Celui-ci étudie les pratiques des entreprises, organisations et institutions au prisme du développement sostenible, de manière à les accompagner et les soutenir dans leur **stratégie au service d'un monde sostenible et plus désirable**.

---

## Rejoignez nos financeurs et notre écosystème



<https://bit.ly/NEOMA-chaire-bioeconomie>

Contactez-nous pour échanger sur votre projet



**Nicolas Béfort**  
[nicolas.befort@neoma-bs.fr](mailto:nicolas.befort@neoma-bs.fr)